



*Mr. Giffen*  
SHA/gp

26 April

10-08

Headquarters, New York

Messrs. N.M. Tsapenko and N.A. Valkov - OTRACO (your AR 24, item 5)

Civilian Operations advise that although the high qualifications of the above two candidates for the post of Administrative Offices would be an asset in OTRACO's organization, their lack of French would prevent them from exercising their functions in a satisfactory manner. No useful purpose would therefore be served in presenting their candidacies to the Congolese Government as they lack one of the most important requirements of the job description for this post.

cc: Mr. S. Habib Ahmed ✓  
Mr. N. Boskovic

174 CHR

10-08

CTR/M. 796  
1e 20 avril

3

A : Monsieur S.H. Ahmed, Chef des Opérations civiles  
De : M. Zekovic, Conseiller Principal, Communications et Transports

cc. M. Gilpin

...  
Je vous communique, en annexe, le rapport d'activité du premier trimestre 1963.

Le retard apporté à la présentation de ce rapport, comme je vous l'explique ci-dessous dans le message 794 du 6 avril, est dû à la réception tardive du rapport de notre expert à Metell.



## RAPPORT SEMESTRIEL

Premier trimestre 1963

### ASSISTANCE TECHNIQUE -

1. Il est difficile et il serait plutôt hasardeux d'évaluer, dès à présent, jusqu'à quel point les objectifs du projet ont été atteints. La cause principale en est la lenteur apportée dans le recrutement, et le séjour encore de courts durée des experts mis en place à l'OTRACO.

Sur les 24 experts prévus par le programme d'assistance technique, il n'y en a que 9, pour le moment, en service, dont 4 seulement depuis plus de 3 mois.

L'arrivée des experts s'est échelonnée comme suit :

1.	L. Terho, Agent de port, Helsinki	21 oct 1962
2.	J. Hennrich, Ingénieur en constructions navales, attaché aux chantiers navals de l'OTRACO à Léopoldville,	27 nov 1962
3.	I. Vorklathen, Comptable "Fournisseurs étrangers"	7 déc 1962
4.	H. Pöngin, Mécanicien diesel, chantiers Rail à Somo	21 déc 1962
5.	F. Waldester, Comptable, Contrôle budgétaire	17 jan 1963
6.	K. Zimmerer, Comptable, Direction Finances, Département "Salaires"	17 jan 1963
7.	G. Reichtsteiner, Mécanicien diesel, chantiers diesel, Léopoldville	8 mars 1963
8.	G. Marignan, Mécanicien diesel, chantiers diesel, Léopoldville	29 mars 1963
9.	K. Kottelt, Ingénieur électro-mécanicien, Direction technique Rail, Léopoldville	2 avr 1963.

2. A la fin du premier trimestre, la situation s'est améliorée. 7 candidats sont en voie de recrutement et 6 candidatures ont été soumises à l'OTRACO pour approbation. On peut prévoir que le recrutement de tous les experts pourra être effectué au plus tard d'ici la fin du mois de juillet.

.../...

3. L'assistance technique fournie par les experts démontre déjà le bien-fondé de cette assistance et les résultats qui peuvent être atteints.

Dans le port de Matadi, l'activité de l'agent de port L. Tarho a permis le réacheminement et l'évacuation des pièces détachées et des véhicules importés des Etats Unis, dans un délai jusqu'à ce jour non encore réalisé.

En coopération avec l'expert des douanes, des Nations Unies, L. Tarho a réussi à accélérer dans une certaine mesure la procédure des déclarations de dédouanement.

D'autre part, sur l'initiative de cet expert, le Conseil supérieur a marqué son accord pour une simplification des taxes de change appliquées dans le port même.

M. Tarho a été nommé instructeur aux Cours de formation des employés de port (shipping clerks) et arrivageurs. Cette initiative semble heureuse et de bons résultats sont attendus.

Le travail des trois experts comptables se reflète dans une accélération de la mise à jour de la Comptabilité dans le secteur auquel ils sont assignés.

Suite au rapport sur l'organisation de carénage et de réparation des unités fluviales de l'OTRACO, l'expert ingénieur en Constructions navales, J. Baccache, a été nommé responsable de tous ces travaux, par la Direction de l'OTRACO.

L'expert Mécanicien diesel, R. Mongin, attaché aux chantiers de l'OTRACO à Boma, a participé en grande partie à la remise en état des locomotives du réseau Somo-Yehala et est en train de remettre en état de service le remorqueur "INGA" arrêté depuis plus d'un an.

A l'heure actuelle, sur 14 locomotives, 11 sont en service.

Au cours de diverses entretiens, le Directeur général et autres dirigeants responsables de la Direction générale de l'OTRACO ont exprimé leur satisfaction pour le travail et l'activité de nos experts. Aucune objection ou remarque n'a été faite, et l'on peut constater, d'après les résultats déjà obtenus, que la coopération entre l'OTRACO et le Département des Transports de l'ONDC s'est, de loin, améliorée.

Jusqu'à ce jour, toutes les suggestions émises par nos experts ont été acceptées et, en partie, déjà réalisées.

.../...



4. Divers facteurs, dont les plus importants sont les suivants, influent sur l'application de notre projet :

a) Depuis novembre 1967, le Conseil de sécurité de l'ONU n'a pas fonctionné. L'organisation, cette organisation ne suit pas cette

politique, est en souffrance. La présente réunion du Conseil de sécurité ne s'est tenue que le 16 avril 1967.

b) Manque de qualification du personnel congolais -

Le personnel, faute de formation, trouve des difficultés à s'adapter aux postes qu'il occupe. Les conséquences sont, notamment, un faible rendement dans tous les secteurs, une déperdition dans l'équipement, etc.

A ces problèmes, il convient d'ajouter une certaine négligence, parfois de distraction et de manque de sérieux de travail, manque d'autorité de certaines chefs de section, d'absence de méthodes nécessaires à l'entretien et à l'activité dans l'ONU, ainsi que certaines modifications de l'organisation en vertu de cet organisme.

5. Le statut des experts étrangers en tant que conseillers d'opinion a été activé pour les travaux affectés par le comité de l'expert direct pour le travail affecté par le comité de l'expert direct par le fait que ces conseils ne sont pas toujours suivis ni appliqués.

La formation de l'homme de conseil dépend en grande partie d'une stabilité beaucoup plus grande de la fonction assurée par les conseillers et du travail directement lié aux problèmes auxquels ils sont confrontés.

L'absence de ces trois éléments provoque un certain déséquilibre des experts étrangers et une stabilité dans leur activité.

Pour le plan de l'assistance technique des Nations Unies, ce problème peut se poser pour les agents de haut niveau, l'ingénieur, l'électicien et l'ingénieur en construction navale. Il n'est pas de même pour les autres experts dans des domaines tels que l'électrotechnique, l'agriculture et la médecine.

6. En accord avec les recommandations de l'UNESCO et le secrétariat général de l'UNESCO pour 1964-1965, ce document de travail de conseil a été soumis à l'UNESCO pour 1964-1965, en vue de l'élaboration de programmes d'assistance technique.

AUTRES ACTIVITES -

7. Au cours du premier trimestre, le projet de programme de répartition des véhicules utilitaires apportés des Etats Unis a été soumis au Bureau de Coordination Economique auprès du Premier Ministre.

Ce programme, avec les modifications apportées à la partie des véhicules attribués à des ressortissants congolais, a été approuvé par le Ministre du Plan et Coordination et le Ministre des Affaires Economiques; la mise en application de ce programme est actuellement en cours.

8. Sur l'initiative de ce Bureau, les compagnies de chemin de fer et de transport officielles par route ont soumis au Ministre des Transports et Communications leurs programmes d'exploitation pour 1963, faisant état entre autres de leurs besoins en importation.

Le Conseil consultatif a signé, fin mars, des conventions avec l'OTRACO, la SOX, CFL, VICICONGO, SAS, TRANSCO, SUTRANSCONGO et TUL, par lesquelles il garantit des quotas en devises pour l'importation de matériel, pour la période du 1er avril 1963 au 1er avril 1964.

Le quota annuel attribué à toutes ces compagnies est de l'ordre de 381.000.000 francs congolais, en cours fixe de 1 \$ belge = 1 \$ congolais, soit par trimestre 147.770.000.

Les quotas sont répartis en devises européennes et en dollars (environ 80 et 20 %).

Par cette attribution de quotas et leur échelonnement par trimestre, les compagnies de transport n'auront plus de problèmes d'importation en 1963 et en 1964.

Léopoldville, le 20 avril 1963

N. Šankovic  
Conseiller Principal  
Communications & Transports



IN CHR

10-03

OTR/M. 794  
19th April,

3

To: Mr. S.H. Ahmed, Chief Civilian Operations  
From: H. Boskovic, Sr. Consultant Communications and Transport.  
Subject: UN Technical Assistance to OTRACO  
for the years 1964-65

cc. Mr. Gilpin.

To enable me to make a thorough study of the possibilities to extend the UN Technical Assistance to OTRACO in the fields of experts and training for the years 1964-1965, I have requested, with the prior approval and support of the Secretary General of the Ministry of Transport Mr. Kabasubabo, the Director General Mr. NIAYI for a meeting where the competent personnel in charge of OTRACO's principal services would take part.

The meeting was held this afternoon - It is regretted that it could not be convened earlier due to the complexity of the problems of the Board of Directors with which OTRACO was faced lately.

The following participants were present:-

Mr. NIAYI, Director General - Presiding.  
Messrs. Vicks, Director Railways and Port of Matadi.  
Tala, Technical Director Workshops.  
Mabanda, Director Accounts Dept.  
Mhile, Director Exploitation of river.  
Mbonkou, Deputy Chief Personnel.  
Langa, Commercial Director.  
Tahana, Director Social Affairs.  
Mahalo, Technical Director, Railways.

./..

Two basic factors were exposed:-

- a) Technical Assistance in the domain of experts.
- b) Technical Assistance in forming, training and improving existing labour.

On which I must say that I found an excellent cooperation and understanding from the Congolese Directors.

For a more comprehensive study of the problem a personal interview has been arranged, as per attached schedule, with each one of the aforementioned Directors. On completion, pertinent report will be submitted to you for perusal.

As for the project of the training, I have already contacted the Heads of Mission of the ILO, ILO and UNESCO with a view to examine the possibility of future cooperation with these Gentlemen. They have all expressed their agreement for this cooperation.



MARDI 22 AVRIL -

09 h.30

M. M'BILO

Exploitation Fleuve

15 h.00

M. YELA

Direction technique Fleuve

MERCREDI 23 AVRIL -

09 h.00

M. RANDO

Direction technique Rail

15 h.00

M. PIGA

Direction Exploitation Rail  
Port de Matadi

JEUDI 24 AVRIL -

09 h.00

M. KABANDA

Direction Comptabilité

15 h.00

M. ZAGA

Direction Commerciale

VENREDI 25 AVRIL -

10 h.00

M. MBOUKOU

Personnel

15 h.00

M. TSHANA

Affaires sociales

INCOMING TELEGRAM DELIVERED TO:

C.A.			
C.B.	X		
C.C.			
C.D.			
C.E.			
C.F.			
C.G.			
C.H.			
C.I.			
C.J.			
C.K.			
C.L.			
C.M.			
C.N.			
C.O.			
C.P.			
C.Q.			
C.R.			
C.S.			
C.T.			
C.U.			
C.V.			
C.W.			
C.X.			
C.Y.			
C.Z.			

WILLIAM

*in office*



YC 187 NY 23 12 2117Z ;

LTF

ONUC

LEO :

2778 YOUR 2520. ARE STILL AWAITING REPORT ON GERASSIMOS  
THEODOSSIOUS ELECTRICAL EXPERIENCE. WILL CABLE YOU UPON  
RECEIPT :

FIELD SERV "

COL 2778 2520 "



10-08

UNITATIONS  
NEW YORK

CHUC \_\_\_\_\_ FIELDSEV FROM THROT AHMED. OTHAC9 YOUR 2434 AND 2436  
FOLLOWING CANDIDATES APPROVED BY GOVERNMENT: RICHARD ROBERTSON, DIESEL  
ELECTRICIAN - CHARLES SABBACH, ACCOUNTANT - SLAVOLJUB STANOJEVIC,  
MEDICAL OFFICER - JOHANN SCHLIMMER, DIESEL MECHANIC - JACQUES VASSEUR,  
ADMINISTRATIVE OFFICER.

cc: Mr. S. Habib Ahmed  
Mr. N. Bonkovic

AB/ja

A. Buccianti

G. Fulcheri  
H.A. Gray  
6 April 1963



Experts	Nbre	Date d'entrée en fonction	Arrivées prévues	Approuvées par l'OTRACO	A recruter
INGENIEUR en Constructions navales	1	J. NACCACHE 28 nov 1962	-	-	-
INGENIEUR diesel électrique	1	K. KOTZOTT 2 avr 1963	-	-	-
AGENTS DE PORT (n)	5	L. TERHO 20 oct 1962	F. MERCIER 1er mai	J. VASSEUR (xx)	2
COMPTABLES (n)	7	J. VONLANTHEN 7 dec 1962 K. ZIMMER 17 jan 1963 F. WALDREIER 17 jan 1963		Ch. SABBAGH	3
MECANICIENS DIESEL (n)	5	R. RONGIN 21 dec 1962 G. RECHTSTEINER 8 mar 1963 G. MARIGNAS 29 mars 1963	-	E. PAPANICOLAOU J. SCHIRMER (xx)	-
ELECTRICIENS DIESEL (n)	2	-	-	R. ROBERTSON (xx)	1
MEDECINS	3	-	-	S. STANOJEVIC (xx)	2
TOTAL :	24	9	1	6	8

(n)

Agents de port -

Attendons toujours de connaître la décision de l'OTRACO  
concernant la candidature de M. GYSAK -  
Candidature de M. BRODERE soumise à l'OTRACO

Comptables -

Candidatures soumises à l'OTRACO : BELLANDE, KALLIAS, PHOTIADIS,  
VOGEL et EL KAIM

Electriciens diesel -

Attendons toujours des informations complémentaires quant à  
l' "interview report" de M. G. THEODOSSIOU.

(xx)

Candidats soumis à l'agrément du Ministère du Plan.

avril 1963



Seen by S. H. A. ✓

UNATIONS  
NEW YORK



10-08

ONUG \_\_\_\_\_ FIELDSTORY FROM TWAOT AHMED. REFERENCE EL HAJ'S MEMO  
5 MARCH, PARA. 4, JOHAN SINHEHA CONSIDERED SUITABLE FOR MEDICAL  
ACCOUNTANT POST. KINDLY ASCERTAIN HIS AVAILABILITY AND ADVISE.

cc: Mr. S. Habib Ahmed ✓

A. Bucciardi

G. Fulcheri  
N.A. Gray  
3 April 1963

AB/38



ACG/cc

CIV/OPS 114/63

TEC 110-1BRD  
10-08

2 April 1963

To : Mr. W. Jenssen  
Chairman of the Monetary Council

From : A.C. Gilpin  
Deputy Chief of Civilian Operations

Subject : IBRD mission report on OTRACO

... I attach copy of the report by the IBRD mission on the organization and operations of OTRACO, together with comments by Mr. Boskovic.

This question will be discussed at our meeting at 11.30 hrs on Saturday 6 April.

cc: Prof. Badre



10-08

CIVOPS/EX/01055

le 1 avril 1963

À Monsieur le Directeur du  
Bureau de Coordination économique  
LEOPOLVILLE

Objet : Agrément de candidatures

Monsieur le Directeur,

Dans le cadre de l'Assistance technique des Nations Unies à la République du Congo, j'ai l'honneur de soumettre à l'agrément du Gouvernement Central les candidatures suivantes aux différents postes indiqués sous le projet No.: 39-10-08 - QTRACO :

MM. STANOJEVIC Slavoljub, de nationalité yougoslave,  
médecin

SCHIRMER Johann, de nationalité allemande,  
mécanicien diesel

VASSEUR Jacques, de nationalité française,  
agent de port

ROBERTSON Richard, de nationalité américaine,  
électricien diesel

SABBAGH Charles, de nationalité égyptienne,  
comptable

Vous trouverez ci-attaché copie de la lettre du ministre des Transports et Communications, approuvant le recrutement de ces experts, ainsi que le curriculum vitae de chacun des intéressés.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur, l'expression de mes sentiments très distingués.

S.H. Ahmed  
Chef des Opérations civiles  
de l'ONU au Congo



*les gile fin*  
*10-08*



CTR/N.774  
le 30 mars

3

A : Monsieur G. Fulcheri, Bureau du Personnel  
De : G. Antippas, Assistant au Conseiller Principal,  
Communications & Transports

L'original de la lettre, dont ci-joint copie, émanant du Ministère des Transports, n'est pas encore parvenu à ce bureau. Copie nous en a été communiquée par le Secrétaire général de ce Ministère.

Nous espérons que cette copie vous permettra de faire procéder sans plus tarder au recrutement des candidats en question.

*[Signature]*

cc. M. S.H. Ahmed ✓



ORGANISATION DES NATIONS UNIES



UNITED NATIONS ORGANIZATION  
IN THE CONGO



BOITE POSTALE 7248  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE: ONUC. LEOPOLDVILLE

*10-08*

28 March 1963

TO: Mr. S. Habib Ahmed  
Chief of Civilian Operations

FROM: Gualtiero Fulcheri, Civilian Operations Section  
Office of Civilian Personnel

SUBJECT: Dr. Dimitri Ignatiadis - candidate for post of  
Medical Officer, OTRACO

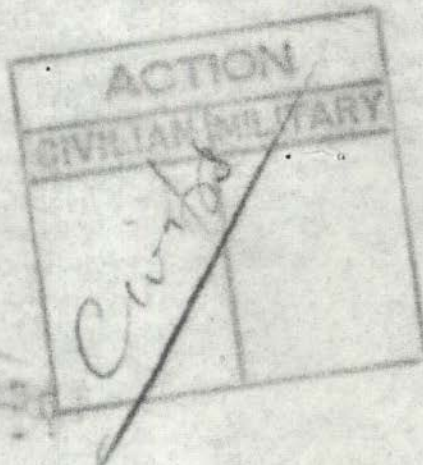
*Miss Simmons  
noted ms  
1/4*

With reference to your copy of our Cable No.2242, dated 25 March 1963, we have now received the following reply from Headquarters, New York:

"2437. Your 2242. Have not yet received replies to inquiries on Dimitri Ignatiadis, Medical Officer, OTRACO. Are cabling again and will advise you soonest".

*G. Fulcheri*

cc: Mr. G. Antippas



RECEIVED FOR	
SEC	
ADM	
EXT	
INT	
OP	
PLN	
PR	
REC	
TRN	
IN	
OUT	
FILE	



*Mr. V. J. ...*

10-08

YC123 NY 25 27 23252

LTF

ONUC

LEO ;

2434 OUR 1967 OTRACO ACCOUNTANT POST. PLEASE CABLE WHETHER  
CONGOLESE GOVERNMENT HAS APPROVED CANDIDATURE CHARLES SABBACH.  
CANDIDATE MEDICALLY CLEARED ;

FIELDSEV "

COL 2434 1967 "





MINISTÈRE DES COMMUNICATIONS  
ET TRANSPORTS  
GOUVERNEMENT CENTRAL

CABINET DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

B. P. N° 8250

Léopoldville, le 27 Mars 1963

20.1/ /Sec.

00186

cc : BCE  
10-08

RÉF. N°

ANNEXE :

OBJET : Agrément candidatures  
proposées.-

CL. : -----

A Monsieur le Conseiller Principal  
Communications et Transports ONUC

à LEOPOLDVILLE.-

Monsieur le Conseiller Principal,

J'ai l'honneur d'accuser réception  
de votre lettre n° CTR/L.759 du 9 mars 1963 soumettant à mon  
agrément les candidatures de :

- M. STANOJEVIC, de nationalité yougoslave  
médecin.
- M. SCHIRMER Johann, de nationalité allemande  
médecin.
- M. VASSEUR Jacques de nationalité française  
agent de port
- M. ROBERTSON Richard de nationalité américaine  
électricien diesel, et
- M. SABBAGH Charles U.A.R., Comptable.-

J'ai le plaisir de vous communiquer  
mon accord sur ces candidatures étant donné qu'elles ont été  
approuvées par l'OTRACO.-

Veuillez agréer, Monsieur le Conseiller  
Principal, l'assurance de ma considération très distinguée.-

LE MINISTRE DES TRANSPORTS  
ET COMMUNICATIONS



1 AVR. 1963



AB/ep



*Le Gilpin*

25 March

3

10-08

Headquarters, New York

Dr. Lionel Girault (Your AR 28, Item 28)

The above-mentioned candidate has been found unsuitable for the post of Medical Officer with OTRAGO due to his lack of experience in tropical diseases. You will recall that two previous candidatures, i.e., Messrs. V.S. Krutchkov and A.F. Frokhorov, have been rejected by OTRAGO on the same grounds.

cc. Mr. S. Habib Ahmed ✓  
Mr. G. Antippas



10-08  
UNATIONS NEW YORK

ONUC 2242 FIELDSERV FROM TWIGT AHMED OUR AR 25/20

PLEASE ADVISE OUTCOME YOUR ENQUIRIES REGARDING DIMITRI IGNATIADIS  
CANDIDATE MEDICAL OFFICER OTRACO

cc: Mr. S. Habib Ahmed ✓  
Mr. G. Antippas

AB/ms

A. Buccianti  
G. Fulcheri

Nancy A. Gray  
encl. Twigt

25 March 1963



10 - 08 .  
INTER-OFFICE MEMORANDUM

19 March 1963

A: Mr. A. Gilpin, Deputy Chief, Civilian Operations

DE: S. Habib Ahmed, Chief of Civilian Operations *nu*

OBJET: Assistance to OTRACO

I should be grateful if you would kindly look over the file relating to the report of the IBRD (Dec 62) on OTRACO. Comments on this report were made by Mr. Boskovic which were transmitted by me to Professor Badre. We are spending a considerable amount of our funds on assistance to OTRACO and something has to be done as soon as possible to relieve ourselves of this kind of responsibility. In our proposals for 1964 we should therefore have some definite ideas as to how this should be done. The report of the IBRD I believe, offers some solution which needs to be pursued with the BCE.

*c. to Jansen*



ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
AU CONGO



UNITED NATIONS ORGANIZATION  
IN THE CONGO

BOITE POSTALE 128  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE : ONUC LEOPOLDVILLE

INTER-OFFICE MEMORANDUM

CTR/N.126

le 6 février 1963

100 J

X Ref TEC 110

75103

A : Monsieur S.M. Ahmed, Chef des Opérations civiles  
De : M. Boskovic, Conseiller Principal, Communications & Transports  
Objet : QTRACO - Rapport de la B.I.R.D.

Le Bureau de la Coordination économique auprès du Premier Ministre  
m'a communiqué, pour avis, le rapport de la Banque internationale de  
Reconstruction et de Développement, afférent aux problèmes de l'QTRACO.

Me référant à votre Memo en date du 18 janvier 1963, je vous  
transmets ce rapport, accompagné de quelques commentaires, en vous priant  
de bien vouloir les faire suivre, après usage, à M. Tona-Masson, Directeur  
adjoint du B.C.E.





Commentaires sur le rapport présenté par la B.I.R.D.

(Doc. 6A)

Les conclusions et recommandations faites par la mission de la B.I.R.D. concernent essentiellement le problème résultant du manque de spécialistes hautement qualifiés pour la gestion de la compagnie, et du nombre important (180) de techniciens qualifiés et expérimentés dans le domaine des Transports.

Elles considèrent également le problème de la réorganisation de l'administration, suite à la réduction de la main d'œuvre et celui de l'approvisionnement en pièces de rechange, matériel et autres accessoires nécessaires comme matériel roulant, flottant, équipement portuaire, chantiers navals, etc., pour la bonne marche de l'activité de la compagnie.

1. La recommandation, selon laquelle sept spécialistes compétents et expérimentés du domaine des transports - dont trois devraient être en même temps membres du Conseil de gérance, et quatre nommés en qualité de directeurs de différents départements de l'administration - devraient avoir une responsabilité et une autorité totales, doit être envisagée non seulement sous un aspect technique et administratif, mais aussi politique.

On peut se demander si, à l'heure actuelle, deux ans et demi après l'accès du Congo à l'indépendance, on pourra faire comprendre et adopter le principe selon lequel les directeurs congolais devraient être remplacés par des étrangers.

Il est évident que dans le système actuel des techniciens européens ayant qualité de conseiller, le grand défaut est leur manque presque total d'autorité et de responsabilité, ce qui est contraire aux intérêts de la compagnie.

En d'autres termes, le Statut actuel des experts européens au service de l'OTRACO ne permet pas la pleine efficience de ces experts, mais remplacer cette situation par la nomination de spécialistes étrangers à la Direction et aux postes de directeurs des différents départements, pourrait entraîner des difficultés sérieuses et, entre autres, une obstruction de la part de la majorité des Congolais au sein même de l'OTRACO.

J'estime que la première mesure à prendre serait plutôt de modifier et de changer le statut actuel des experts étrangers, en leur donnant une fonction bien déterminée dans l'administration même de l'OTRACO, avec pleine responsabilité et autorité pour le poste qu'ils occuperaient. Cela ne sera que le premier pas, mais il est absolument nécessaire de commencer par là plutôt que de provoquer un revirement brutal sans aucune analyse beaucoup plus approfondie et plus détaillée des changements qu'on devrait entreprendre dans l'organisation même de l'OTRACO.



A cela il faudrait ajouter que la gestion de l'OTRACO est à présent pour ainsi dire décapitée.

Le Président et le Directeur général se trouvent depuis plusieurs mois en prison, et leur procès doit commencer le 15 février.

Sans président et sans directeur général, sans conseil de gérance - celui-ci ayant été dissous - l'administration se trouve aujourd'hui dans l'impossibilité d'appliquer tous les règlements du statut ou, les respectant, en est réduite à l'inaction dans la solution des problèmes qui dépassent le cadre de la routine opérationnelle quotidienne.

2. A l'heure actuelle, l'OTRACO dispose d'environ 180 experts techniques étrangers, auxquels s'ajoutent les 24 experts du Projet d'assistance technique des Nations Unies.

Il est indiscutable que ces 180 experts, malgré toute la bonne volonté et l'expérience, en partie déjà acquise, des Congolais qui se trouvent aux postes administratifs responsables, n'ont pu remplacer les 1008 experts qui se comptaient au 30 juin 1960.

Quel est le nombre d'experts que l'on devrait ajouter à ceux en service à l'OTRACO ? Ce que devraient être leurs qualifications et les postes qu'ils auraient à occuper ne pourraient être déterminés qu'après une étude détaillée et approfondie de l'administration actuelle de l'OTRACO, direction par direction, service par service.

Le Directeur adjoint de l'OTRACO, M. Muayi, ainsi que les directeurs des différents départements, ne sont même pas autorisés, selon le statut, à entreprendre et encore moins, à se prononcer sur ce problème; en effet, de par ces statuts, ce droit reviendrait au Conseil de gérance.

3. Le problème de la réorganisation de l'OTRACO a été soulevé à maintes reprises. Certains avis vont jusqu'à dire qu'il serait préférable que l'OTRACO soit démantelée et réduite en plusieurs entreprises qui correspondraient aux organismes de transport d'avant 1935, c'est à dire avant la création de l'OTRACO.

Le problème de la réorganisation de l'OTRACO ne pourrait être proposé qu'après un examen détaillé des difficultés dans lesquelles se trouve actuellement l'OTRACO; sont-elles organiques - si oui, dans quelle mesure - ou purement de caractère visant le manque, la qualification et l'expérience du personnel ?

4. La recommandation de diminuer progressivement la main d'oeuvre est un problème socio-politique. L'OTRACO même a proposé à plusieurs reprises, notamment au moment du recul extrêmement grave de son trafic,



de réduire la main d'oeuvre. Cependant, les autorités gouvernementales se sont toujours opposées à cette mesure, soulignent qu'un licenciement de la main d'oeuvre pourrait entraîner des conséquences beaucoup plus graves sur le plan socio-politique que sur le plan de la trésorerie de l'OTRACO.

A mon avis, la réduction de la main d'oeuvre congolaise ne pourrait être effectuée que parallèlement à une formation de la main d'oeuvre qui, de par sa formation même, pourrait remplacer le nombre.

5. La recommandation concernant l'approvisionnement en pièces détachées, pièces de rechange, matériel, accessoires, etc., est en voie de solution, en partie par l'octroi d'un quota dépassant 31 millions à fin novembre 1962, et par la préparation d'un programme d'importation pour l'année 1963.

6. J'estime absolument nécessaire :

- (i) d'apporter une solution au problème ayant le plus d'acuité pour l'OTRACO : le problème de nomination d'un conseil de gérance - ou d'un corps similaire qui aurait les mêmes droits - et d'une personne responsable en tant que directeur général de l'OTRACO;
- (ii) de former une commission composée du nombre d'experts nécessaires pour examiner d'une manière encore plus approfondie le problème de l'OTRACO dans toute sa complexité et pour proposer au Gouvernement central toutes les mesures qui devraient être entreprises pour l'assainissement et la solution des problèmes de l'OTRACO.

le 6 février 1963.

N. Boskovic,  
Conseiller Principal  
Communications & Transports



ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
AU CONGO



UNITED NATIONS ORGANIZATION  
IN THE CONGO

BOITE POSTALE 7248  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE : ONUC LEOPOLDVILLE

INTER - OFFICE MEMORANDUM

CTR/M.766

le 19 mars

1963

A : Monsieur S.H. Ahmed, Chef des Opérations civiles  
De : G. Antippas, Assistant du Conseiller Ppal, Communications & Transports  
Objet : Candidature de M. Lionel Girault, médecin

cc. M. G. Fulcheri  
Mlle M. Simmonds

De précédentes candidatures aux postes de médecins ayant été éliminées par l'OTRACO, notamment parce que les candidats "n'avaient pas suivi de cours spéciaux de médecine tropicale" (voir notre Memo CTR/M.685 du 17 janvier), nous pensons qu'il n'y a pas lieu de retenir la candidature de M. Lionel Girault, dont ci-joint le curriculum vitas.



*no lead  
- documents  
returned  
to Personnel*



10-08  
19 March 1963

Mr. A. Gilpin, Deputy Chief, Civilian Operations  
S. Habib Ahmed, Chief of Civilian Operations  
Assistance to OTRACO

I should be grateful if you would kindly look over the file relating to the report of the IBRD on OTRACO. Comments on this report were made by Mr. Boskovic which were transmitted by me to Professor Badre. We are spending a considerable amount of our funds on assistance to OTRACO and something has to be done as soon as possible to relieve ourselves of this kind of responsibility. In our proposals for 1964 we should therefore have some definite ideas as how this should be done. The report of the IBRD I believe, offers some solution which needs to be pursued with the BCE.



OPERATION DES NATIONS UNIES  
AU CONGO



UNITED NATIONS OPERATION  
IN THE CONGO



BOITE POSTALE 7248  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE: ONUC. LEOPOLDVILLE

15 February 1963

TO: Mr. S. Habib Ahmed, Chief of Civilian Operations

FROM: Gualtiero Fulcheri, Civilian Operations Section,  
Office of Civilian Personnel

SUBJECT: Mr. Nicolas Papadopoulos - Candidate for post of  
Diesel Mechanic - OTRACO (Project No. 39-10-08)

With reference to our memo dated 11 January 1963, para. 3, concerning the above subject, the Cairo Information Center advises as follows:

"In accordance with your request, we have interviewed Mr. Papadopoulos. He is presently working with the Shell Co. in Port-Said, with which firm he has been for the past 17 years. He was previously with Worms and Co. Mr. Papadopoulos speaks fluent French and appears to be suitable for the post of Diesel Mechanic which you have in mind".

We would appreciate being advised of your decision with regard to Mr. Papadopoulos' candidature, at an early date.

cc: Mr. N. Boskovic



10-08

CTR/M.762  
Le 13 mars

3

A : Monsieur S.H. Ahmed, Chef des Opérations civiles  
De : G. Antippas, Assistant du Conseiller Principal  
Communications & Transports

cc. M. Thompson, Executive Officer, Congo Fund  
Bureau du Personnel

✓

... J'ai l'honneur de vous communiquer en annexe un tableau récapitulatif de l'évolution du recrutement des experts ONUC, dans le cadre du projet 10-08 d'assistance technique à l'OTRACO.



noted LFT



Experts	Nbre	Date d'entrée en fonction	Arrivées prévues	Approuvés par 1 <sup>o</sup> OTRACO	A recruter
INGENIEUR en Constructions navales	1	J. NACCACHE 28 nov 1962	-	-	-
INGENIEUR diesel électricien	1	-	-	Karl KOTZOTT	-
AGENTS DE PORT (n)	5	L. TERMO 20.X.62	F. PERCIER 1er mai	J. VASSEUR	xx 2
COMPTABLES (n)	7	J. VONLANTHEN 7 déc 1962 K. ZINNIKER 17.jan 1963 F. WALDMEIER 17 jan 1963		Ch. SABBAGH	3
MECANICIENS DIESEL(n)	5	R. MONGIN 21 déc 1962	G.A. MARIGNAS 25 mars	G. RECHSTEINER E. PAPANICOLAOU J. SCHIRMER	xx -
ELECTRICIENS DIESEL(n)	2	-	-	R. ROBERTSON	xx 1
MEDECINS	3	-	-	S. STANOJEVIC	xx 2
Total :	24	6	2	8	8

(n)

Agents de port -

Candidature de M. GYGAX soumise à 1<sup>o</sup>OTRACO.

Comptables -

Candidature de M. C. SABBAGH approuvée par 1<sup>o</sup>OTRACO, soumise pour agrément au Ministère des Transports et Communications.

Candidatures soumises à 1<sup>o</sup>OTRACO : BELLANDE, KALLAS, PHOTIADES.

Mécaniciens diesel -

Une candidature en réserve - celle de M. PAPADOPOULOU.

Electriciens diesel -

Attendons toujours des informations complémentaires quant à 1<sup>o</sup> "interview report" de M. G. THEODOSSIOU.

xx

Candidats soumis à l'agrément du Ministère des Comm. & Transports

mars 1963.



ACTION	
CIVIL/MILITARY	

YC25 NY 92/98 11 2243Z ;

LTV

ONUC

LEO ;

10-08



2018 REFERENCE EARLIER APPROVAL G. BROERE'S CANDIDACY POST PORT  
OPERATION MANAGER OTRACO, AND LATTER'S SUBSEQUENT REVERSAL  
THEIR DECISION PER ONUC 7908, BROERE AT THAT TIME ON URGENT  
ASSIGNMENT UNTEA, NOW IMMEDIATELY AVAILABLE. PLEASE ADVISE BY  
CABLE WHETHER OTRACO PRESENTLY INTERESTED HIS CANDIDACY ;

FIELDSEV \*

COL 2018 7908 \*

awaiting  
OTRACO  
reaction



10 - 08

ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
AU CONGO



UNITED NATIONS ORGANIZATION  
IN THE CONGO

BOITE POSTALE 7248  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE : ONUC. LEOPOLDVILLE

11th March 1963

TO: Mr. S. Habib Ahmed, Chief of Civilian Operations.  
FROM: Gualtiero Fulcheri, Civilian Operations Section,  
Office of Civilian Personnel.  
SUBJECT: Mr. Karl Kotzott - Electro-Mechanical Engineer, OTRACO

Further to our memo dated 6 March 1963, subject:  
"Status of Recruitment - OTRACO", we have now received the following  
cable from Hq. NY concerning Mr. Kotzott:

"1979 Reference your 1661 Karl Kotzott Electro Mechanical  
Engineer advises 6 months release sanctioned German Railway  
arranging travel departure Hamburg 1 April ;"

Fieldserv "

Mr. Kotzott's exact date of arrival will be communicated  
to you as soon as it is known.

cc: Mr. N. Boskovic.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "G. Fulcheri".

*Handwritten notes:*  
Moria  
ms  
171  
noted  
ms





ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
AU CONGO



UNITED NATIONS ORGANIZATION  
IN THE CONGO



7 March 1963

10-08

TO: Mr. S. Habib Ahmed, Chief of Civilian Operations  
FROM: Gualtiero Fulcheri, Civilian Operations Section  
Office of Civilian Personnel  
SUBJECT: Mr. Edouard Mercier, Administrative Officer, OTRACO

We have pleasure in informing you that Mr. Edouard Mercier has accepted the offer of appointment as Administrative Officer, OTRACO and his ETA is 1 May 1963.

Mr. Mercier's flight details will be communicated to you as soon as they are known.

*G. Fulcheri*

*noted  
MS/8/3/63*

cc. Mr. N. Boskovic



OPERATION DES NATIONS UNIES  
AU CONGO



UNITED NATIONS OPERATION  
IN THE CONGO



10-08

7 March 1963

TO: Mr. S. Habib Ahmed  
Chief of Civilian Operations

FROM: Gualtiero Fulcheri, Civilian Operations Section,  
Office of Civilian Personnel

SUBJECT: Mr. Charles Sabbagh - candidate for post of accountant,  
OTRACO (Project No.39-10-08)

Further to our memorandum dated 6 March 1963, subject:  
"Status of Recruitment - OTRACO", we have now received the  
following cable from Headquarters, New York concerning Mr.  
Charles Sabbagh:

"1907 Charles Sabbagh available one year assignment and  
proceeding with medical. Please advise whether approved  
Congolese Government."

Since this candidate has already been approved by OTRACO,  
kindly expedite the agreement of the Bureau of Economic Co-  
ordination so that Headquarters, New York can finalize his  
recruitment without delay.

*Noted -  
awaiting letter  
app. Mr. Boskovic  
8/3/63*

cc: Mr. N. Boskovic



ORGANISATION DES NATIONS UNIES



UNITED NATIONS ORGANIZATION  
IN THE CONGO



BOITE POSTALE 7248  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE: ONUC. LEOPOLDVILLE

10-08  
6 March 1963

TO: Mr. S. Habib Ahmed, Chief of Civilian Operations

FROM: Gualtiero Fulcheri, Civilian Operations Section  
Office of Civilian Personnel

SUBJECT: Status of Recruitment - OTRACO (Project No. 39-10-08)

With reference to your copy of our cable No. 1661 dated 28 February 1963, we have now received the following reply from Headquarters, New York:

"1836 Your 1661 ETA Gunter Rechsteiner 1 March, George Marignas 25 March Emmannel Papanigolaou medically cleared offer appointment made but not confirmed ETA. Karl Kotzott accepted offer subject approval his release by German railway administration. We have requested Cairo confirm Charles Sabbagh's acceptance one year assignment, and will advise soonest"

We will keep you informed of any further developments.

cc. Mr. N. Boskovic

Noted  
HS 7/3/63



ACTION	
CIVILIAN	MILITARY
Pers.	

YC32 NY 61/59 & 23372 ;

LTF

QNUC

LEO ;

1836 TWIGHT YOUR 1661 ETA GUNTER RECHSTEINER 1 MARCH,  
 GEORGE MARIGNAS 25 MARCH EMMANUEL PAPANICOLAOU MEDICALLY  
 CLEARED OFFER APPOINTMENT MADE BUT NOT CONFIRMED ETA.

KARL KOTZOTT ACCEPTED OFFER SUBJECT APPROVAL HIS RELEASE BY  
 GERMAN RAILWAY ADMINISTRATION. WE HAVE REQUESTED CAIRO CONFIRM  
 CHARLES SABBAGH'S ACCEPTANCE ONE YEAR ASSIGNMENT, AND WILL  
 ADVISE SOONEST ;

FIELDSEV "

COL 1836 1661 / 25 "



	WFO	DELIVERED TO:
1		
2	X	
3	X	
4		
5	X	
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
21		
22		
23		
24		



ACTION	
CIVILIAN	MILITARY

RECEIVING TELEGRAM DELIVERED TO:

→ 10-08



YC86 NY 25/24 5 2257Z ;

LTF

ONUC

LEOPOLDVILLE ;

1876 EDOUARD MERCIER, ADMINISTRATIVE OFFICER OTRACO, HAS  
ACCEPTED OFFER. ETA FIRST MAY. ADDRESS AS PER PPP11 ;

FIELDSEV "

COL 1876 PPP11 "



UNATIONS  
NEW YORK



10-08

ONUC \_\_\_\_\_ FIELDSEV FROM TWIO OTRAGO PLEASE ADVISE ETA EMMANUEL  
PAPANICOLAOU, GEORGE MARIGNAS AND GUENTHER RECHTSTEINER DIESEL MECHANICS -  
KARL KOTZOTT, ELECTRO-MECHANICAL ENGINEER. ALSO PLEASE ADVISE RE OUR  
AR 16/34 CONCERNING CHARLES SABBACH, ACCOUNTANT.

cc: Mr. S. Habib Ahmed ✓  
Mr. N. Boskovic

AB/ja

A. Bucciatti  
G. Fulcheri  
W.A. Gray  
28 Feb 1963





26 February

3

10-08  
R

Headquarters, New York

Dr. Dimitri P. Ignatiadis - candidate for OTRACO

..... We enclose completed Personal History form for Dr. Dimitri P. Ignatiadis, which has been transmitted to us by the Senior Consultant, Communications and Transport.

Kindly make the necessary enquiries with respect to this candidate and advise us whether his nomination can be submitted to OTRACO for one of the vacant posts of Medical Officer.

cc: Mr. S. Habib Ahmed  
Mr. N. Boskovic



10-08  
CTR/M.744  
le 22 février

3

A : Monsieur G. Fulcheri, Office of Civilian Personnel  
De : G. Antippas, Assistant du Conseiller Principal,  
Communications et Transports

cc. M. S.H. Ahmed ✓

...  
In reply to your letter of 30th January attached please find  
the personal history form of Dr. Ignatiadis duly completed as  
requested.

Your yearly views for submitting this candidature to OTRACO  
would be most appreciated.



A handwritten signature in blue ink, likely of G. Antippas, written over a horizontal line.





BOITE POSTALE 7248  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE ONUC: LEOPOLDVILLE

10-08

15 February 1963

TO: Mr. S. Habib Ahmed, Chief of Civilian Operations

FROM: Gualtiero Fulcheri, Civilian Operations Section,  
Office of Civilian Personnel

SUBJECT: Mr. Nicolas Papadopoulos - Candidate for post of  
Diesel Mechanic - OTRACO (Project No. 39-10-06)

With reference to our memo dated 11 January 1963, para. 3, concerning the above subject, the Cairo Information Center advises as follows:

"In accordance with your request, we have interviewed Mr. Papadopoulos. He is presently working with the Shell Co. in Port-Said, with which firm he has been for the past 17 years. He was previously with Worms and Co. Mr. Papadopoulos speaks fluent French and appears to be suitable for the post of Diesel Mechanic which you have in mind".

We would appreciate being advised of your decision with regard to Mr. Papadopoulos' candidature, at an early date.

cc: Mr. H. Boskovic





BOITE POSTALE 190  
LEOPOLDVILLE  
REPUBLIQUE DU CONGO  
CABLE : ONUGO - LEOPOLDVILLE

10-03

Leopoldville, le 13 février 1963

A : M. A. E. Nderu, Secrétaire Financier Général  
De : L. L'Ange, Inspecteur des Institutions Parascolaires

En-joint, j'ai l'honneur de vous remettre une copie  
d'un rapport d'inspection de l'OTRACO.

A ce sujet, j'aimerais faire le commentaire suivant :  
L'importance de ce personnel s'étend, en son importance, à une période  
assez longue. C'est pour cette raison que je procède, dans l'inspection,  
par étapes et que les rapports sont rédigés au fur et à mesure des  
investigations dans les différents départements. Tous ces rapports ne  
seront donc que des parties de rapport conclusif qui ne pourra être mis au  
point qu'après terminaison de toutes les inspections.



# ROUTING SLIP

TO

**Prof. Badre**

APPROVAL	NOTE AND RETURN
SEE ME, PLEASE	YOUR COMMENTS
YOUR SIGNATURE	YOUR INFORMATION
NOTE AND FILE	FOR ACTION

**For your personal and  
confidential information and  
return, please.**

*Returned  
here with the*

DATE

11.2.63

FROM

S. Habib Ahmed  
Chef des  
Opérations civiles



COPY

Outgoing Code

To : Amachree

From : Ahmed

Date 9 Feb 63

N° ONUC 1125

Your 1165

TEC 112 : BRD

10-08

IBRD report is being studied in Prime Minister's office. Initial reaction of Congolese officials has been negative and it is suspected that the report is influenced by Belgian policy concerning OTRACO. Since the report was not forwarded by IBRD through UN nor does it appear to have been shown to us before submission, it would seem highly inadvisable for us to get involved in it with Adoula. I have obtained a copy of the report and after study will discuss it with Badre and advise you of our views in the light of the programme of assistance we are now providing to OTRACO.

